

Na osnovu poglavlja IV tačke 2. Javnog konkursa za izbor policijskog komesara Ministarstva unutrašnjih poslova Kantona Sarajevo, s a č i n j a v a m:

**PRIJEDLOG PLANA I PROGRAM RADA  
policijskog komesara za vrijeme trajanja mandata  
u periodu od 2017.-2021.godine**

**I  
(PRIORITETI)**

Unutrašnje poslove na teritoriji Kantona Sarajevo vrši MUP Kantona Sarajevo i rad ovog Ministarstva zasniva se na Ustavu Bosne i Hercegovine, Ustavu Federacije Bosne i Hercegovine, Ustavu Kantona, te zakonima i drugim propisima Bosne i Hercegovine, Federacije Bosne i Hercegovine i Kantona. Uprava policije je kantonalna uprava u sastavu Ministarstva čija se nadležnost, organizacija, rukovođenje i način rada i druga pitanja koja su od značaja za rad i funkcionisanje Uprave policije u okviru MUP-a Kantona Sarajevo uređuju Zakonom o unutrašnjim poslovima Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 1/16). Polazeći od ustavnih i zakonskih ovlašćenja Uprave policije, u periodu od 2017.-2021.godine, intenzivirati će aktivnosti na jačanju mehanizama sigurnosti zaštite života i imovine, odnosno poboljšanja kvaliteta života i stvaranja što sigurnijeg ambijenta za građane Kantona Sarajevo, kao i unapređivati sva druga prava i slobode utvrđenih ustavima u Bosni i Hercegovini, te u tom smislu policijski komesar će se zalagati za slijedeće prioritete:

- Donijeti strategiju razvoja Uprave policije za period od četiri godine, sa strateškim ciljevima, definisati mјere koje će provoditi organizacione jedinice, sa naznačenim rokovima i indikatorima uspjeha,
- Stvarati uslove za ostvarivanje funkcije menadžmenta kroz planiranje, organizovanje, kadroviranje, rukovođenje i kontrolu,
- Reorganizovati unutrašnju organizaciju u cilju poboljšanja efikasnosti Uprave policije,
- Izvršiti analizu dosadašnjih efekata provođenih projekata u Upravi policije, na osnovu čega donijeti odluke o eventualnom nastavku određenih projekata koji proizvode neopravdane troškove, a inovirati nove projekte svrshishodne za policijsko djelovanje,
- Unaprijediti operativne efikasnosti policije,
- Osigurati uspostavu nepristrasne i odgovorne policije, kao i jednakog pristupa pravdi,
- Osigurati stvaranje čvrćih veza sa zajednicom,
- Osigurati transparentan rad i kontinuirano informisanje nadležnih organa,
- Racionalno upravljati ljudskim resursima i materijalnim sredstvima,
- Rješavati sva otvorena pitanja iz domena radno-pravnog statusa uposlenih kroz dijalog sa Sindikatom policije na jednoj strani i izvršnom i zakonodavnom vlašću na drugoj strani.

## II (REALIZACIJA)

### 1. UNAPREĐENJE ORGANIZACIJE POLICIJE

a) Uspostavljanje policije i njene organizacije u skladu sa standardima razvijenih policijskih sistema zemalja EU.

- Donijeti strategiju razvoja Uprave policije za period od četiri godine, sa strateškim ciljevima, definisati mјere koje će provoditi organizacione jedinice, sa naznačenim rokovima i indikatorima uspjeha.
- Realizovati projekat reorganizacije policije putem procjene, analize i izrade Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji, sve u skladu sa strateškim dokumentima i realnim potrebama. Izrada Pravilnika je u toku.
- Izraditi metodologije i procedure u skladu sa EU standardima.

b) Reforma zakonodavstva povezanog sa policijom.

- Donešen je Zakon o unutrašnjim poslovima Kantona Sarajevo, a shodno Programu rada Skupštine Kantona Sarajevo za 2017.godinu. U toku je donošenje novog Zakona o policijskim službenicima Kantona Sarajevo, Zakona o platama i naknadama policijskih službenika Kantona Sarajevo, Zakona o nabavljanju, držanju i nošenju oružja i municije i izrada Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o javnim okupljanjima Kantona Sarajevo, koji propisuju i donošenje značajnog broja provedbenih propisa, na način da iste predlaže policijski komesar, čemu se treba posvetiti značajna pažnja obzirom da su kvalitetni zakonski i podzakonski propisi jedan od najznačajnijih faktora za profesionalan i stručan rad policijskih službenika Uprave policije.
- Unaprijedivati postojeće pravne regulative imajući u vidu da trenutačni pravni okviri nisu dovoljni jer praksa je pokazala da prilikom primjene određenih propisa dolazi do niza poteškoća uslijed nejasnog pojmovnog određenja pojedinih normi sa jedne, odnosno prevaziđenosti istih normi s druge strane. Niz je provedbenih propisa u Upravi policije čije odredbe stvaraju poteškoće u radu policijskim službenicima, zbog njihove prevaziđenosti u odnosu na pozitivne propise. Kao primjer nužnosti donošenja novih podzakonskih propisa su Pravilnik o upotrebi sile ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 4/07), Uputstvo o radu rukovodilaca smjene u policijskim stanicama policijskih uprava i Jedinici za saobraćaj i dežurnog službenika u Jedinici za podršku MUP-a Kantona Sarajevo, broj 01-42/04 od 29.01.2004.godine, Uputstvo za rad rukovodilaca sektora i izradu dosjea o kretanju stanja sigurnosti na području sektora u policijskoj stanci i Jedinici za saobraćaj MUP-a Kantona Sarajevo, broj 01-466705 od 21.10.2005.godine itd.
- Implementirati postojeće i izraditi nove strateške dokumente.

### 2) STANDARDIZACIJA POLICIJSKOG RADA

a) Dalji razvoj i unapređenje informacionog sistema

- Povezati i unaprijeđivati informacione sisteme Uprave policije sa drugim državnim organima-agencijama (Direkcija za koordinaciju policijskih tijela BiH, F MUP, tužilaštva itd) u skladu sa zaključenim sporazumima.
- Intenzivirati aktivnosti na otvaranju zvaničnog Twitter računa MUP-a Kantona Sarajevo u svrhu bolje komunikacije sa građanima.

- Intenzivirati aktivnosti na realizaciji projekta "Sistem izvještavanja o incidentima podržanog GIS tehnologijom" u sklopu TAIEX programa pomoći, a u saradnji sa Direkcijom za koordinaciju policijskih tijela, Zavodom za informatiku i statistiku Kantona Sarajevo, Federalnim zavodom za statistiku i predstvincima Rumunske policije.
- Analizirati i utvrditi mogućnost realizacije uvođenja Sistema upravljanja kvalitetom po međunarodnim standardima ISO 9001:2000, koji projekat nije realizovan u Upravi policije, iako se sa istim započelo 2011.godine.

**b) Primjena EU standarda za statistiku o kriminalu i jačanje kapaciteta u oblasti prikupljanja podatka i statistike**

- Izraditi Uputstvo za statističko izvještavanje.
- Izraditi metodologiju za ocjenjivanje kvaliteta analitičko-informativnih i drugih materijala.

**3) SIGURNOST**

**a) Jačanje ukupnih kapaciteta za borbu protiv korupcije i organizovanog kriminala**

- Organizaciono i funkcionalno unaprijediti i specijalizovati organizacione jedinice Sektora kriminalističke policije i Odjeljenja kriminalističke policije policijskih uprava radi suzbijanja organizovanog kriminala i korupcije, kao i dalje jačanje obavještajnog sistema, radi međusobne razmjene operativnih saznanja i podataka između policijskih uprava i stanica, odnosno specijalističkih odjeljenja u Sektoru kriminalističke policije, i saradnje sa drugim agencijama za sprovodenje zakona. U tom kontekstu izvršiti promjene u organizacionoj strukturi, formirati baze podataka u okviru Kriminalističko-obavještajne jedinice, Sektora kriminalističke policije, i uporedo s tim revidirati postojeću Strategiju borbe protiv korupcije u Upravi policije, MUP-a Kantona Sarajevo, budući da se radi o zastarjelom dokumentu iz 2007.godine (akt policijskog komesara 02/PK-894/07 od 02.11.2007.godine), koji treba prilagoditi postojećem Akcionom planu za borbu protiv korupcije Vlade Kantona Sarajevo 2015-2019.godine ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 41/15) i promptno preuzimati aktivnosti iz nadležnosti Uprave policije MUP-a Kantona Sarajevo navedene u predmetnom operativnom planu Vlade Kantona Sarajevo.
- Izraditi analizu o procjeni rizika od teškog i organizovanog kriminala, a po ukazanoj potrebi u saradnji i sa drugim policijskim agencijama, shodno potpisanim sporazumima o saradnji. Prioritet su krivična djela protiv života i tijela, zatim organizovane krađe motornih vozila, iznude, razbojništva i složeni oblici privrednog kriminaliteta (koruptivna djela).

**b) Aktivnosti na osnovu izrađene analize o procjeni rizika od teškog i organizovanog kriminala i rad na sprečavanju, otkrivanju i dokumentovanju drugih krivičnih djela**

- Na osnovu analize i procjene rizika planirati preventivno-represivne mjere s ciljem smanjenja krivičnih djela teških krađa motornih vozila, postići trend porasta broja osoba lišenih slobode zbog vršenja ovih i krivičnih djela iznude, kao i od strane policije pronađenih, prethodno otuđenih motornih vozila. Radi učinkovitosti ovih mjer, a u skladu sa Zaključkom Vlade Kantona Sarajevo broj 02-05-12401-6/17 od 30.03.2017. godine potrebno je intenzivirati aktivnosti na postavljanju kamera na ulazno-izlaznim pravcima u Kantonu Sarajevo, koje će svakako doprinijeti u poboljšanju borbe protiv krađa motornih vozila u Kantonu Sarajevo.
- Pojačati planske aktivnosti na prevenciji vršenja krivičnih djela sa obilježjem nasilja u svom izvršenju (razbojništva, posebno težih oblika kao što su oružane pljačke banaka, pošti, kladionica i trgovinskih radnji) te zadržati trend porasta rasvijetljenosti krivičnih djela iz ove oblasti.

- Smanjiti broj izvršenih krivičnih djela teških krađa u stambene i poslovne objekte i povećati broj rasvijetljenih krivičnih djela iz ove oblasti.
  - Prevenirati, sprječavati, odnosno efikasno otkrivati slučajeve bilo koje vrste napada na povratničku populaciju i vjerske službenike svih konfesija, skrnavljenje vjerskih objekata, grolbalja i mezarja. Prevenirati, sprječavati, odnosno efikasno otkrivati slučajeve bilo koje vrste protupravnog ponašanja počinjenog iz mržnje na osnovu rođenja, spolne, rasne i druge pripadnosti ili opredjeljenja.
  - Radi suzbijanja narkomanije i kriminaliteta u vezi sa opojnim drogama sačiniti Operativne planove na mjesecnom nivou koji će implementirati Odjeljenje za borbu protiv zloupotrebe opojnih droga, Sektora kriminalističke policije, u tjesnoj saradnji sa svim drugim organizacionim jedinicama Uprave policije čiji policijski službenici vrše operativne poslove na sprečavanju, otkrivanju i dokumentovanju krivičnih djela.
  - Kontinuirano sprovoditi aktivnosti na sprečavanju, otkrivanju i dokumentovanju svih drugih krivičnih djela.
- c) **Realizacija Akcionog plana za prevenciju maloljetničkog prijestupništva i rad sa maloljetnicima u kontaktu sa pravosudnim sistemom u Kantonu Sarajevo 2017.-2019.godine**
- U saradnji sa partnerima u provođenju Akcionog plana za prevenciju maloljetničkog prijestupništva i rad sa maloljetnicima u kontaktu sa pravosudnim sistemom u Kantonu Sarajevo 2017.-2019.godine zadržati trend smanjenja krivičnih djela izvršenih od strane maloljetnih lica.

**d) Saradnja sa pravosudnim organima**

- Intenzivirati saradnju i koordinaciju sa tužilaštvarima i sudovima, te angažovati sve raspoložive kadrovske i tehničke kapacitete i staviti ih na raspolaganje postupajućem tužiocu u cilju rasvjetljavanja najtežih krivičnih djela iz nadležnosti rada Uprave policije, posebno krivičnih djela ubistva, koja su se desila u prethodnom periodu, kao i onih koja budu počinjena u narednom periodu.

**e) Poboljšanje stanja sigurnosti saobraćaja**

- Sprovoditi aktivnosti na smanjenju broja prekršaja i saobraćajnih nezgoda sa poginulim i povrijeđenim licima, a za realizaciju ovih ciljeva definisati ciljne skupine (primarne i sekundarne) na koje će biti usmjerene planske aktivnosti, a sam način rada sa pojedinim ciljnim skupinama biti će razrađen kroz mjere Akcionog plana, sa ažuriranjem na godišnjem nivou. Akcioni plan realizovati u saradnji sa odgovarajućim kantonalnim ministarstvima koja imaju dodira sa predmetnom problematikom, prvenstveno Ministarstvom sobraćaja Kantona Sarajevo i Ministarstvom za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo, a sve putem:
  - mjera prevencije i edukacije i
  - represivnih mjer.
- Sprovoditi akcije i kampanje radi realizacije planskih mjer prevencije i edukacije, kao i represivnih mjer, sa konkretnim mjesecnim planovima organizacionih jedinica Uprave policije, uskladenim sa Akcionim planom.

- Implementirati planirano proširenje stacionarnog radarskog sistema sa foto-registracijom i na ostale saobraćajnice Kantona Sarajevo, kao i mjere na realizaciji video-nadzora na raskrsnicama u skladu sa uređenim elaboratom.
- Osigurati bolju tehničku opremljenost policijskih stanica, posebno nabavku savremenijih službenih vozila uz pomoć kojih će se vršiti kontrola učesnika u saobraćaju, zatim izvršiti nabavku radara, alkometara, opreme za vršenje uviđaja saobraćajnih nezgoda i informatičke opreme.
- Inovirati metode analiziranja i statističku obradu podataka o prekršiocima i događajima iz oblasti sigurnosti saobraćaja, na osnovu informacija iz informatičkog sistema PE i RNK, a sve putem napredne pretrage.
- Generalno povećati sigurnost svih učesnika u saobraćaju tokom mandatnog perioda, a posebno tokom ljetnih i zimskih turističkih sezona, kada je povećano prisustvo i kretanje stranaca, garantirajući ugodan boravak domaćem stanovništvu i strancima, odašiljavajući pozitivnu sliku glavnog grada Bosne i Hercegovine, u interesu ulaganja, društvenog razvijanja, uposlenosti i dobrobiti građana Kantona Sarajevo.

#### **f) Održavanje javnog reda i mira**

- Sprovoditi aktivnosti na smanjenju broja prekršaja javnog reda i mira, pojačanim djelovanjem rukovodilaca sektora i intenziviranjem aktivnosti na realizaciji projekta "Rad policije u zajednici".
- Na osnovu brižljivo sačinjenih bezbjedonosnih procjena planirati, organizovati i realizovati aktivnosti na osiguravanju javnih skupova-štrajkova, protestnih okupljanja, sportskih, zabavnih i drugih manifestacija, s ciljem preveniranja, odnosno spriječavanja narušavanja javnog reda i mira u većem obimu.
- Prevencija, odnosno spriječavanje vršenja najtežih oblika prekršaja iz oblasti javnog reda i mira, kao što su tuče i naročito drsko ponašanje, posebno u i ispred osnovnih i srednjih škola, ispred i u ugostiteljskim objektima, na otvorenom prostoru i u sredstvima javnog prevoza.
- Spriječavanje i suzbijanje prosjačenja i navođenja na prosjačenje, u skladu sa nadležnostima MUP-a Kantona Sarajevo. U ovom segmentu realizovati potpisane protokole o saradnji sa partnerima, kao i zaključke Vlade Kantona Sarajevo kojima se nalaže smanjenje ove pojave, koja u pojedinim slučajevima ima oblik organizovanosti na koji način se zloupotrebljavaju djeca, žene i invalidi.
- Sprovoditi aktivnosti na kontroli i smanjenju nelegalnog oružja, te u tom pogledu svoriti uslove za sigurno skladištenje i čuvanje oružja i municije u posjedu policije prema jedinstvenim standardima i u saradnji sa partnerima poduzeti planske mјere na uništenju takvog oružja.
- U saradnji sa nadležnim subjektima raditi na iznalaženju načina kojim bi se spriječavala nelegalna prodaja na javnim mjestima, sve u skladu sa nadležnostima i mogućnostima MUP-a Kantona Sarajevo.
- Inovirati metode analiziranja i statističku obradu podataka o prekršiocima i događajima iz oblasti javnog reda i mira, na osnovu informacija iz informatičkog sistema PE i RNK, a sve putem napredne pretrage.

## **4) JAČANJE STRUKTURNOG INTEGRITETA POLICIJE**

### **a) Profesionalno osposobljavanje i usavršavanje ljudskih potencijala**

- Nastaviti sa procesom profesionalizacije policijskih službenika, državnih službenika i namještenika Uprave policije sa ciljem povećanja nivoa profesionalizacije i pravne sigurnosti zaposlenika.
- Modernizacija policije u skladu sa EU standardima sa ciljem osiguranja potrebnog nivoa materijalno-tehničke opremljenost policije. Pored kontinuiranih redovnih nabavki sredstava i opreme neophodne za funkcioniranje Uprave policije (potrošni materijal, uključujući i laboratorijski materijal, gorivo, rezervni dijelovi, računarska oprema, inventar itd.) poseban prioritet u mandatnom periodu će biti nabavka sljedećeg:
  - Obnavljanje voznog parka i nabavka specijalnih policijskih vozila,
  - Sredstva veze radi prelaska na novi digitalni sistem radio veze,
  - Oprema za vještačenje i vršenje uviđaja za potrebe kriminalističke policije,
  - Osiguranje sredstava za nabavku policijskih znački i službenih iskaznica za sve policijske službenike,
  - Zaštitna oprema za potrebe policijskih službenika koji su angažovani na poslovima sprečavanja narušavanja javnog reda i mira u većem obimu,
  - Sredstva neophodna za uspostavljanje sigurnosnih područja što je propisano kao obaveza Zakonom o zaštiti tajnih podataka,
  - Sredstva neophodna za opremanje prostorija za rad sa maloljetnim licima u skladu sa Zakonom o zaštiti i postupanju sa djecom i maloljetnicima u krivičnom postupku FBiH,
  - Sredstva neophodna za uspostavljanje sistema video-nadzora na raskrsnicama i postavljanju kamera na ulazno-izlaznim prvcima u Kantonu Sarajevo,
  - Sredstva neophodna za proširenje stacionarnog radarskog sistema sa foto-registracijom i na ostale saobraćajnice Kantona Sarajevo.

### **b) Usklađivanje broja zaposlenih sa policijskim standardima i realnim potrebama**

- Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji, koji treba biti usklađen sa policijskim standardima i realnim potrebama, odrediti broj zaposlenih ,shodno obimu posla i izraženoj problematici.

### **c) Zaustavljanje fluktuacije stručnih kadrova**

- Pravilnikom o procedurama za unapređenje omogućiti raspoređivanje i napredovanje u skladu sa profesionalnim kvalifikacijama i postignutim rezultatima rada. Isto tako, razviti sistem upravljanja ljudskim resursima zasnovan na savremenim standardima, kriterijumima i procedurama prijema, selekcije, osposobljavanja i napredovanja u profesionalnoj karijeri.

## **5) IZGRADNJA I RAZVOJ PARTNERSKIH ODNOŠA**

### **a) Saradnja sa drugim organima i državnim institucijama u sistemu bezbjednosti**

- Raditi na implementaciji sporazuma (memorandumi, protokoli, smjernice, uputstva i planovi) zaključenih sa tužilaštva svih nivoa (Kanton Sarajevo, Federacija BiH, Država BiH), policijskim agencijama (Direkcija za koordinaciju policijskih tijela, SIPA, F MUP , MUP RS-a i kantonalni MUP-ovi) organima uprave i nevladiniim organizacijama, uz precizno definisanje i razgraničenje nadležnosti imajući u vidu, između ostalog, odgovarajuće odredbe Poglavlja IX Zakona o unutrašnjim poslovima Kantona Sarajevo (MEĐUSOBNI ODNOŠI I SARADNJA IZMEĐU MINISTARSTAVA SA MINISTARSTVOM SIGURNOSTI, DRUGIH MINISTARSTAVA UNUTRAŠNJIH POSLOVA I POLICIJSKIM TIJELIMA I ORGANIMA UPRAVE U BIH).

- Jačati partnerske odnose sa privatnim sektorom sigurnosti, posebno sa zaštitarskim agencijama koje obavljaju djelatnost zaštite lica i imovine. U tom kontekstu, putem Odjeljenja za edukaciju, Sektora za pravne, kadrovske i logističke poslove, edukaciju i analitiku organizovati obuke, seminare, radionice i projekte.

**b) Razvijanje odnosa povjerenja i partnerstva sa građanima, medijima i civilnim sektorom**

- Osigurati transparentnost i otvorenost rada policije kroz punu implementaciju Zakona o pristupu informacijama i projekta "Rad policije u zajednici". Segment rada policije u zajednici, kao proaktivni pristup u prevenciji nastanka štetnih posljedica, zajedno sa reaktivnim radom policije, reagiranjem na incidente koji su se već desili, biti će glavni orijentir u izgradnji kapaciteta Uprave policije u mandatnom periodu, imajući u vidu i proces prikupljanja dokaza i zajedničkim djelovanjem prema tužiteljskim strukturama i trianglu zakonodavna-izvršna-sudska vlast, policija će ispunjavati svoju misiju. Nastaviti sa educiranjem policijaca u zajednici i dati im podršku u obavljanju svojih dužnosti, pa u tom pogledu izgraditi-ojačati resurse u radu policije u zajednici i vršiti njihovo zanavljanje.
- Donijeti "Strategiju saradnje i odnosa policije i medija".
- Povećati nivo informisanosti i unaprijediti medijski profil policije kontinuiranim davanjem saopštenja i organizovanjem press konferencija. Potrebno je prezentirati dostignuća policije i tako javno pokazati brigu policije za stanje sigurnosti i odgovornosti za isto, te upoznati s kojim problemima se policija u svom radu susreće, a kako bi društvo i država bili upoznati sa problemima u policiji i mogli da joj pomognu u obostranom interesu. Provoditi kampanje koje će poticati građanstvo na poštivanje zakona, upoznati ih sa novim propisima i shodno stepenu ugrožavanja adekvatnim mjerama odgovarati promjenama u propisima, koji se donose internu i eksterno, kao i učestvovati u provođenju kampanja u cilju upoznavanja građana o određenoj problematici, te senzibiliranja istih u cilju povećanja opreznosti i saradnje sa policijom u podizanju razine sigurnosti.
- Po potrebi redizajnirati i svakodnevno ažurirati web sajt MUP-a Kantona Sarajevo.

**c) Jačanje kapaciteta za međunarodnu saradnju**

- Učestvovati u međunarodnim misijama, kao nastavak dosadašnje dobre prakse policijskih službenika MUP-a Kantona Sarajevo. U zavisnosti od ljudskih i materijalno-tehničkih resursa sprovesti obuke za pripremu i učešće policijskih službenika u ovim misijama.
- Organizovati programe edukacije i obuke o evroatlanskim integracijama i međunarodnoj saradnji. U realizaciji donijeti programe obuka.
- Putem nadležnih ministarstava Bosne i Hercegovine razvijati saradnju sa policijama susjednih zemalja i država članica EU i osigurati učešće u određenim oblicima regionalne policijske saradnje.

**d) Kvalitetnije korišćenje EU fondova**

- Obzirom na činjenicu da je Bosna i Hercegovina aktivno uključena u proces stabilizacije i pridruživanja Evropskoj uniji nastaviti sa što kvalitetnijom realizacijom IPA projekata i projekata u organizaciji Instrumenta Evropske komisije za tehničku pomoć i razmjenu informacija (TAIEX), a kako bi predviđene reforme bile održive i kompatibilne sa zakonodavstvom Evropske unije. Izraditi nove razvojne projekte.

## **6) LJUDSKI RESURSI, OBRAZOVANJE I NAUKA**

### **a) Transparentan sistem zapošljavanja i upravljanja ljudskim resursima prilagođen standardima EU**

- Kako bi se osigurali optimalni uslovi za nesmetano funkcionisanje Uprave policije osnovni preduslov je adekvatna kadrovska popunjenošt uz transparentan sistem zapošljavanja. Posebno se mora voditi računa o činjenici da provođenje procedure zapošljavanja policijskih službenika, kao i sama obuka kadeta traje znatan vremenski period jer lica koja se odaberu za prijem moraju proći osnovnu obuku za kadete kod nadležnog organa-F MUP Policijska akademija "Vraca" Sarajevo. U cilju vođenja zdrave kadrovske politike od izuzetnog značaja je i blagovremeno popunjavanje upražnjenih radnih mjesta i periodično upošljavanje. Upraznjena radna mjesta policijskih službenika za čin "mlađi inspektor" i čin "policajac" će se popunjavati kroz procedure novih zapošljavanja, shodno Zakonu o policijskim službenicima Kantona Sarajevo.
- Utvrditi sistem napredovanja zasnovan na principima profesionalizma, afirmacije i nagrađivanja efikasnosti u radu. Popuna upražnjenih radnih mjesta će se vršiti kontinuirano kroz procedure unapređenja.
- Razviti program obuke, uz usvajanje i primjenu savremenih standarda koji se odnose na policijsku edukaciju i njenu evaluaciju.
- Organizovati posebne obuke za obavljanje specijalizovanih poslova i poslova rukovođenja, s akcentom na proširivanje znanja o principima demokratije, vladavine prava i ljudskim pravima.

### **b) Adekvatna rodna i nacionalna zastupljenost**

- Raditi na implementaciji pozitivnih propisa u ovoj oblasti (Rezolucija Vijeća sigurnosti UN 1325 (2000) /Žene, mir i sigurnost/, Zakon o ravnopravnosti spolova u Bosni i Hercegovini, Zakon o unutrašnjim poslovima Kantona Sarajevo itd.) radi povećanja broja žena u ukupnom broju zaposlenih u policiji i obezbjeđenja adekvatne zastupljenosti pripadnika manjinskih naroda.

### **c) Stvaranje uslova za adekvatno valorizovanje rada policijskih službenika i obezbjeđenje sredstava potrebnih za lični i profesionalni standard svih pripadnika policije**

- Omogućiti vrijednovanje sposobnosti, znanja i rezultata na osnovu složenosti i analitičkih procjena radnih mesta, odnosno stvoriti uslove za napredovanje u skladu sa profesionalnim kvalifikacijama i postignutim rezultatima rada.

